

إدارة أو إدارة الأعمال Management

الإدارة هي نشاط يستفيد من النتائج التي وصلت إليها الفروع العلمية الأخرى والتقنية الحديثة والأساليب الرياضية وتهدف الإدارة إلى المساعدة في الوصول إلى نتائج جيدة في المؤسسات أو المشاريع المختلفة في الاقتصاد.

وتهدف الإدارة إلى زيادة الإنتاج ورفع مستوى فاعليته .

وتعرف الإدارة على أنها علم شامل لكل الفروع و يبحث في استخدام الأساليب الإدارية وكيفية تطبيقها على الفروع المختلفة للعلوم .

ويعرف قاموس ويبستر إدارة الأعمال بأنها عمل وفن إدارة وتدبير العمل أو في الإشراف أو السلوك لشيء ما أو شخص ما كالعامل التجاري -

كما إن إدارة الأعمال تعرف بأنها استخدام العمل المتميز في إدارة الموارد المالية للوصول إلى الهدف .

وتعرف الإدارة بأنها التنبؤ والتخطيط والتنظيم وإصدار الأوامر والتنسيق والرقابة .

وقد تم الاعتماد الأسلوب الكمي في الإدارة بإدخال بحوث العمليات إليها أي ربط القرارات الإدارية بزيادة الإنتاج الكمية أو تخفيض الكلفة -

لذا اعتبرت الإدارة مسؤولة عن تحسين الكفاءة الانتاجية أي استخدام الموارد الانتاجية بشكل أكفأ لتحقيق إنتاجاً أكبر بتكلفة حقيقية أقل، أي بعدد أقل من وحدات الموارد أو الآلات أو ساعات العمل -

لذلك أصبحت الإدارة هي عملية اتخاذ قرارات تحكم تصرفات الأفراد في استخدامهم العناصر المادية والبشرية لتحقيق أهداف محددة على أحسن وجه . ويحدد النشاط الإداري بالتخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة

--المزرعة Farm

المزرعة هي عبارة عن وحدة اقتصادية واجتماعية لان المزرعة هي مصدر دخل للمزارع الفرد فهي بذلك اقتصادية أو هي مصدر الرفاهية للمزارع ولأفراد اسرته فهي اجتماعية.

والمزرعة تمثل وحدة اتخاذ القرارات المزرعية والتنظيمية والادارية وكيفية توزيع الموارد الاقتصادية المتوفرة لدى المزارع في المزرعة على المشاريع المختلفة .
وتعتبر المزرعة هي الوحدة الانتاجية داخل البنين الاقتصادي الزراعي التي تنتج مختلف السلع الزراعية النباتية والحيوانية وذلك نتيجة القرارات التي تتخذ على مستوى هذه الوحدة والمتعلقة باستخدام الموارد المتاحة لإنتاج مختلف السلع الزراعية والعمليات الزراعية في المزرعة تعتبر انتاجية تستثمر فيها الموارد كالأرض ورأس المال والعمال والادارة.

١-تعريف المزرعة

تعرف المزرعة: بأنها وحدة اقتصادية انتاجية وقانونية يتوفر فيها ذلك القدر الكافي من عناصر الانتاج سلع وخدمات زراعية معينة يستعملها المزارع لاستهلاكه المباشر او غير المباشر باستبدالها بسلع وخدمات اخرى

٢ - مكونات المزرعة

وتشمل مكونات المزرعة * الارض * المباني * الالات والادوات الزراعية * عمال المزرعة * القوى المحركة سواء اكانت حيوانية او ميكانيكية * حيوانات الانتاج * رأس المال الثابت والمتداول * الامكانية الادارية 3- أنواع المزارع

تختلف المزارع في أنواعها وأحجامها ومنتجاتها ومظا ا ولسهولة دراستها يمكن

تقسيمها إلى ما يلي :-

أ- حسب نوع الانتاج وتقسم ماييلي - :

١- مزارع متخصصة :-

وهي المزارع التي تحصل على أكثر 50 % من واردها السنوي من محصول زراعي واحد

٢ - مزارع متنوعة - وهي المزارع التي تحصل على أكثر من 50 % من واردها السنوي

من أكثر من محصول زراعي وأحد

3-المزارع المختلطة :وهي المزارع التي تنتج عدة انواع من المحاصيل النباتية والحيوانية .

ب- حسب نوع الادارة وتقسم ماييلي : -

١- مزارع أصحابها غير متفرغين :- وهي المزارع التي لايتفرغ صاحبها لادارتها بل

يخصص لها بعضاً من وقته ويخصص القسم الآخر من وقته في عمل آخر

٢- مزارع الاكتفاء الذاتي :-

وهي المزارع التي يقوم اصحابها بانتاج كل مايلزم لمواجهة حاجاتهم من غذاء وملبس

ومسكن ، ويفضل في هذه المزارع أنتاج محاصيل الغذاء على أنتاج المحاصيل المتقدمة

3- المزارع العائلية: -

وهي المزارع التي يقوم افراد العائلة باستغلالها، وتحقق لهم مقابل ذلك المستوى

معاشي لائق

وذلك بتوفير وسائل تعليم والتامين الصحي وتكون المزرعة بحجم مناسب يسمح

باستخدام الآلات الزراعية الحديثة.

وهناك رابطة قوية بين الزراعة وطريقة العيش.

ج - حسب الحجم وتقسّم الى مايلي - :

1- المزارع الكبيرة :- وهي المزارع التي تمتاز بانفصال وظيفة الادارة عن الوظائف الانتاجية الأخرى في الزراعة ويكون حجم المزرعة كبير بحيث يمكن ان يتمتع بمزايا الانتاج الكبير

٢- المزارع الصغيرة :- وهي المزارع التي لايمكن التمييز فيها بين وظيفتي العمل والادارة . وهذه المزارع تتالف من مساحات قليلة منتشرة في مناطق مختلفة من الريف

الادارة المزرعية Management Farm

ان علم ادارة المزرعة قائم على الدراسة الجزئية داخل البنيان الزراعي والدراسة الكلية الشاملة للمجتمع - وان الرفاء الاقتصادي يعتمد في أي مجتمع من المجتمعات على اتخاذ القرارات التنظيمية والادارية داخل كل وحدة من وحدات البنيان الاقتصادي وخاصة الزراعي منها. ان الادارة الناجحة تعتمد على مدى معرفة المزارع بالاساليب التقنية الحديثة للزراعة والتي تدفع الانتاج الزراعي الى الزيادة وبالتالي زيادة العائد والرفاه الاقتصادي للمزارعين .

وتعتبر مسألة النجاح متعلقة بشخصية المزارع الادارية وذلك باتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب بما يوافق ظروف المزرعة الفردية .

ان القواعد والنظريات والمبادئ المزرعية قد تتغير الا انه لابد من اجراء عملية تحويل او تطوير بما يتلائم مع ظروف كل مزرعة فردية .

مفهوم ادارة المزرعة :

ان ادارة اعمال هي وظيفة انتاجية تقوم على اساس تطبيق المبادئ العلمية والاستفادة من الخبرات العملية في الانتاج الزراعي وتسويقه وتمويله لتقليل التكاليف والحصول على أكبر قدر من الانتاج الممكن في المزرعة وبيعه بأفضل الاسعار .
وعلم الادارة المزرعة هو العلم الذي يجمع بين الادارة والمزرعة . وهذا العلم لايجعل المزارع يحقق فقط اكبر ايراد ممكن ولكنه بالاضافة الى ذلك يعلمه كيف يسعد ويهنأ بحياته مع افراد اسرته بمعيشته المزرعية .

تعريف ادارة اعمال المزرعة :

ادارة اعمال المزرعة: هي علم وفن وعمل اقتصادي فهي علم لانها فرع من علم الاقتصاد الزراعي الذي تتناول مباحثه المزرعية بوصفها الوحدة الاقتصادية الانتاجية في البنيان الاقتصادي وهي فن لانها دراسة تكوين وتنمية المهارة التي يكتسبها المزارع في اداء العمليات المزرعية المختلفة أو كعمل اقتصادي فهي لا تختلف عن أي عمل اقتصادي آخر يجري فيه مختلف العمليات الانتاجية بقصد الربح
وتعرف ادارة اعمال المزرعة:
بانها دراسة طرق ووسائل تنظيم عناصر الانتاج من ارض وعمل ورأس المال وتطبيق المعارف التقنية والخبرات والمهارات لكي تنتج المزرعة اكبر قدر ممكن من الدخل الصافي

وتعرف ادارة المزرعة :

بأنها دراسة مشكلة الحصول على المزيج الامثل لعناصر الانتاج والذي يحقق لمدير المزرعة أكبر قدر ممكن من الدخل الصافي .

ويعرف (وارن) ادارة المزرعة:

بأنها دراسة لمبادئ الادارة في العمليات المزرعية كما يتضمن تنظيم وأدارة المشاريع المزرعية بهدف الحصول على أقصى ربح مع ضمان استمرار هذه الأرباح على مدى سنوات .

ويعرف كل من (برادفورد وجونسن)

ادارة المزرعة :

بأنها العلم الذي يقوم بدراسة عملية الملاحظة ثم التحليل ومن ثم اتخاذ القرارات ثم التنفيذ واخيراً تحمل المسؤولية والمخاطرة .

كما يعرف كل من (هيرلي وجونسن)

علم ادارة المزرعة :

بأنها احد فروع علم الاقتصاد الزراعي الذي يختص بتوزيع الموارد الاقتصادية داخل المزرعة كوحدة انتاجية على أنه علم الاختيار واتخاذ القرارات .

كما يعرف كل من (كيس وجونسن)

علم ادارة المزرعة :

بأنها مجال لاستخدام القواعد والاساليب الادارية والتنظيمية الصحيحة وكيفية القيام بالعمليات المزرعية بمهارة بغية تحقيق اقصى ارباح ممكنة ودائمة وبما يتماشى ورفاهية الاسرة المزرعية.

و يعرف الدسوقي علم ادارة المزرعة:

بأنها ذلك الفرع من علم الاقتصاد الزراعي الذي يهتم بتنظيم ومراقبة وتمويل العمليات والمشاريع المختلفة في المزرعة لضمان تحقيق اقصى ربح صافي ممكن مع صيانة وعدم استنفاد الخواص الفيزيائية وخصوبة التربة مع ضمان استمرارية صافي الربح هذا على المدار السنوي

وبشكل عام فإن : إدارة المزارع : Farms Management

تعني دراسة طرق ووسائل تنظيم عناصر الإنتاج (ارض و عمل و رأسال) وتطبيق المعرفة التقنية (Technical knowledge) والخبرات والمهارات لكي تنتج المزرعة اكبر قدر ممكن من الدخل الصافي أو الأرباح .

وهي ايضا وظيفة إنتاجية تقوم على أساس تطبيق المبادئ العلمية والاستفادة من الخبرات العلمية في الإنتاج الزراعي وتسويقه وتمويله لتقليل النفقات والحصول على أكبر غلة ممكنة من ناتج المزرعة وبيعها بأفضل وموضوع إدارة المزارع يعتبر علا لان في هذا الموضوع يتم تطبيق القوانين والمبادئ العامة في الاقتصاد على مزرعة معينة، ويمكن اعتبار موضوع إدارة المزارع فناً أيضاً، والمقصود بالفن هنا الكفاءة بالمعنى الجسمي والعقلي حيث يستطيع كثير من أن يؤديوا واجباتهم بطريقة أمهر أو أكثر كفاءة وأسرع وأسهل من غيرهم، وكمثال على و الناحية الفنية في الإدارة: أن استخدام العمال في العمل بكفاءة عالية يؤدي إلى توفير الكثير من الوقت والجهد، فإذا تدرب مجموعة من العمال على جني محصول الطاطة أي - مثلاً وتعبئته في صناديق أو سلال بطريقة فنية، أي بحركات يؤديونها فأن كمية الحاصل

المجموع سوف تزيد وذلك نتيجة تنظيم العمل واداء العال الذي تؤدي إلى تنظيم الوقت وتوفيره ، كما أن نوعية الحاصل قد تكون أحسن لأن قسماً منه يتعرض للتلف إذا كانت حركات اليد والجسم تحدث كيفها اتفق، تنها ويضيع الكثير من الوقت بسبب عدم تنظيم الأعمال في السير والحركة .

ومن أمثلة النواحي الفنية الأخرى هي ضبط مواعيد السقي ومعرفة هذه المواعيد لكل حاصل، ومعرفة كمية المياه التي يحتاجها النبات ونوع التربة وطرق تهيئة التربة لكل حاصل، كتنظيم المسافات بين النباتات ومراعاة سعة التقريع للنبته لكل نوع من الحاصلات عند تحديد المسافات بين الشتلات أو البذور لتتمكن البيئة من الحصول على أشعة الشمس الكافية . ومن أمثلة المعرفة الزراعية العلمية التي تتطلبها الزراعة ويجب على المنتج الزراعي معرفتها هي معرفة أنواع الحشرات التي تصيب كل حاصل والنسب الطرق والأوقات لمكافحتها ولوقاية المزروعات منها ومكافحة الأشغال والقيام بعمليات التعشيب ومعرفة الأمراض وطرق معالجتها، واختيار الدورة الزراعية المناسبة أما عن الإنتاج الحيواني فان هناك جملة من المعارف الزراعية العلمية السنة أيضا تتعلق بتهيئة أفضل الظروف لتربيتها كاختيار نوع وكمية العلف المناسبة لها في كل مرحلة من مراحل عمرها، ومعرفة كل ما يتعلق بتحسين ظروف التغذية و التربة والتسمين ، ومن المعارف المهمة في تربية

الحيوانات هي معرفة الأمراض التي تصيبها وطرق مقاومتها والقضاء عليها أو وقايتها منها .ومن الأمور الفنية فهي تلك التي تتعلق بأوقات وجبات طعامها وتهيئة المكان المناسب لمعيشتها في ضوء الشمس والتهوية والمسافات المناسبة لمعيشتها في الحظائر أي معرفة سعة الحظائر الصحية والمساحات التي يحتاجها الحيوان في الحظيرة. وكمثال آخر على الناحية الفنية في الإدارة تذكر أن استعمال الأساسية في الأعمال الزراعية يتطلب معرفة السياقة بطريقة فنية، أي بمهارة في أداء العملية ليكون عمق حراثة التربة

ملائم لنمو النبات ونوع التربة . كما أن الساحة تحتاج إلى التصليح إذا توقفت عن العمل، وهذا يتطلب معرفة الأدوات الاحتياطية وكيفية استخدامها بصورة صحيحة، وكذلك تحتاج المكنائ والآلات الزراعية إلى الصيانة . وان معرفة تشغيل وصيانة المكنائ والآلات الزراعية هي مزيج من معرفة علمية وفنية .

اهداف العمل المزرعي :

يهدف العمل المزرعي عند استخدام الموارد المتاحة في المزرعة الى عدة اهداف منها:

- الحصول على أكبر ايراد ممكن واقصى ربح صافي من المزرعة
- زيادة الانتاج المزرعي بكمية أكبر وكفاءة اعلى باختيار الاساليب الانتاجية الاكثر ربحية في الانتاج المزرعي
- تحقيق الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للمدير واسرته وتأمين حياته بضمان استقرار الاسعار والوصول الى تقليل تكلفة الوحدة من الانتاج المزرعي.
- تجنب المخاطرة الشديدة وتقليل الخسائر التي قد يتعرض لها.
- توفير بعض الوقت للترفيه والتسلية له والافراد عائلته في المزرعة.
- تحقيق الرفاهية الشخصية والعائلية مثل الحصول على منزل جميل والحصول على فرص لتعليم افراد العائلة وتحسين معلوماتهم وقدراتهم وفرص التأمين الصحي لهم .
- الحصول على أصدقاء وعلى مكانة في المجتمع لارتفاع مستوى معيشتهم أو لاستخدامهم وسائل وطرق زراعية جديدة تجلب لهم الشهرة والسمعة الطيبة والرضا الشخصي .

المتغيرات الرئيسية التي تواجه مدير المزرعة :

وتعتبر الادارة المزرعية هي المهمة الرئيسية لمدير المزرعة في اتخاذ وتنفيذ القرارات

المتعلقة بالمزرعة وهناك عدة متغيرات تواجه الادارة المزرعية ومدير المزرعة منها : -

- تقلبات الاسعار :

وهي التقلبات التي تحدث سواء في اسعار مستلزمات الانتاج وعناصره او بالنسبة

للانتاج النهائي وهذه التقلبات تؤثر على تكاليف الانتاج وبالتالي على عوائد المزرعة أما يحتم على مدير المزرعة اتخاذ القرارات الملائمة والصحيحة في الوقت المناسب .

- الاختلافات البيئية والجوية:

كالتغيرات التي تحدث كظروف بيئية غير ملائمة لبعض المزارع كالعواصف او كموجات

البرد والانجماد او تلف الحاصل او حدوث ارتفاع غير طبيعي في درجات الحرارة او حدوث

وباء او أنتشار مرض سواء في الانتاج النباتي او الحيواني او حدوث شحة في مياه السقي

وغيرها من المتغيرات .وان كل من هذه التغيرات يتطلب من جانب المدير تصرفاً وتنفيذاً

حول امكانية اعادة الزراعة مثلاً او زراعة محصول آخر او تغيير القطيع او تقليل الخسائر . الخ

-التطورات التقنية في مجال الزراعة:

حيث تتميز الزراعة في الوقت الحاضر بحدوث تغيرات سريعة في التقنيات المستخدمة

في الزراعة كحدوث تطور في طرق زراعية او استخدام الآلات او توفير بذور ذات

مميزات انتاجية عالية او مقاومة الامراض او استخدام مبيدات للإعشاب او تغير طريقة

السقي كاستخدام طريقة الرش او التلقيط او استخدام تقنيات الحليب الميكانيكي وغيرها

فيكون القرار من قبل المدير لغرض تطوير المزرعة على مدى معين من الوقت

يلائم المزرعة وامكانياتها ويواكب التطورات الجديدة .

- التغييرات في الاشخاص او المؤسسات التي يعمل معها مدير المزرعة :

ان تغيير الاشخاص الذين يتعامل معهم مدير المزرعة قد يحدث بعض الازباك في العملية الانتاجية فبعض العمال الذين يعملون في المزرعة قد يمرضون او يتركون العمل او يثيرون المشاكل مع الآخرين او في العمل وبعض هؤلاء العمال يعملون في أماكن مهمة في المزرعة وذلك يتطلب اتخاذ القرارات من قبل المدير لتلافي مثل هذا الازباك للقيام بتلك الاعمال واستمرار العملية الانتاجية في المزرعة .

صفات ومميزات مدير المزرعة الناجح:

ان المدير المزرعة هو المحرك الاساسي للفعاليات المزرعية وان ادارة المزرعة تهدف استغلال الموارد المتاحة افضل استغلال والحصول على افضل ربح ممكن منها ولتحقيق ذلك يتطلب ان يتوفر فيه الصفات التالية:

1 - الخبرة والمران والالمام بالعمليات المزرعية المختلفة

٢- الحزم وسرعة البت في تنفيذ العمليات المزرعية في اوقاتها المعينة .

3- الكفاءة على القيام بعمليات التسويق .

4 - الكفاءة والقدرة على تنظيم العمل والادارة .

5 - القدرة والخبرة على القيام بالعمليات الحسابية ومسك الدفاتر والسجلات

ومراجعتها .

6 - الامانة والنزاهة والاستقامة في العمل

7- الرغبة في العمل الريفي

٨- متابعة التطورات الاقتصادية في البلاد لكي يتم اختيار المشاريع الزراعية المربحة

٩ - القدرة على اتخاذ القرارات وتحليل المشاكل:

إن التردد في إدارة الأعمال ليس من صفات المدير الناجح. وينبغي أن نبين هذه القرارات على أساس علمي وفني صحيح، بل أن التهجين لا يصلح أن يكون الطريقة للتمييز بين هذه القرارات بل يجب أن تدقق هذه القرارات على أساس علمي دقيق وان توزن جميع الاحتمالات المتوقعة من تطبيق هذه القرارات .

١٠ - التحري الدائم عن المعلومات الجديدة:

سرعان ما تصبح الحقائق المعروفة قديمة ويستلزم ذلك أن يحافظ مدير المزرعة على الاستمرار في مسايرة التطور العلمي والفني والاقتصادي عن طريق الاستمرار في تعليم نفسه وتوسيع ثقافته والتحري الدائم عن كل ما هو جديد في مجال عمله.

11 - القدرة على تنفيذ لقرارات وإنهاء الأعمال:

يجب أن ينفذ المزارع والمدير القرارات التي توصل إليها بدون تردد والبت السريع في الأمور لان اتخاذ هذه القرارات دون القدرة على التنفيذ أو إنهاء الأعمال اللازمة يؤدي إلى الفشل بالرغم من أن هذه القرارات على جانب كبير من الصحة .

١٢ - الرغبة والقدرة على تحمل المسؤولية وتحمل المخاطر :

أن مدير المزرعة الذي يحتاط أكثر مما ينبغي ويتبع الحذر الشديد في إدارة أعماله ويتخوف كثيراً من التغييرات المفاجئة لا يصلح أن يكون مديراً لان مصيره على الأغلب الفشل خاصة وان الزراعة مهنة تحفها المخاطر فيجب أن تكون عنده رغبة وقدرة على تحمل المسؤولية .

13 - القدرة على التفاوض وإقناع أصحاب رؤوس الأموال للحصول على القروض والتمويل .

وظائف إدارة الأعمال المزرعية : - Farm Management Functions

ان وظيفة الادارة هي وظيفة اجتماعية تسعى الى تحقيق اهداف المشروع باكبر انتاجية ممكنة والحصول على اقصى ارباح ممكنة .

والحقيقة ان وظيفة الادارة هي عملية اتخاذ قرارات تحكم تصرفات الافراد في استخدام العناصر المادية والبشرية لتحقيق اهداف محددة على أحسن وجه

ويقصد بوظائف الادارة في مجموعة الإجراءات التي يقوم بها المدير في المزرعة عبارة عن عملية تتكون من تخطيط وتنظيم وتوجيه وتمويل ورقابة لتحقيق أهدافها .

والادارة هي

أنشطة الأعمال وذلك من أجل تحقيق أهداف محددة

لذا فان الوظائف او العناصر الرئيسية في ادارة المزرعة هي كما يلي - :

1- التخطيط المزرعي farm planning

ويشمل تخطيط العملية الادارية في المزرعة ويتضمن :-

أ- تحديد اهداف المزرعة .

ب- وضع البرامج والسياسات الكفيلة بالوصول الى تلك الأهداف .

٢- التنظيم المزرعي -farm organization

والغرض من التنظيم هو تحقيق أعلى كفاءة ممكنة للعمل الزراعي ضمن الهيكل

الوظيفي للمزرعة ويتضمن عنصرين هما

أ- تحديد مسؤوليات المزرعة .

ب- تحديد واجبات العاملين فيها .

ويعتبر عنصري التخطيط الزراعي والتنظيم الزراعي من الاعمال التحضيرية

والتجهيزية التي غالباً ما تسبق العمل في المزرعة او المشروع الزراعي .

٣- التوجه المزرعي Farm Motivation

ويعتبر هذا العنصر من العناصر الفردية لارشاد العاملين في المزرعة الى كيفية تنفيذ

اعمالهم المزرعية عن طريق النقاط التالية

أ- تحديد الحوافز للعاملين

ب- طرق الاتصال مع العاملين

ج- الادارة الكفوءة

4 - الرقابة المزرعية Farm Control

بالرغم من ان اعمالنا المزرعية تتم عن طريق التوجه المزرعي من قبل مدير المزرعة

والاتصال مع العاملين الا انه تم التأكد من الوصول الى الهدف او تنفيذ الخطط المرسومة

واتمام العمل بصورة جيدة ويتم ذلك عن الطريق ما يلي :-

أ- التقييم الصحيح لاعمال المزرعة

ب- تحديد الانحرافات التي قد تحدث في المزرعة عن الخطة المرسومة

5 - التمويل المزرعي Farm Finance

وتبرز ضرورة هذا العنصر الهام لتمويل العمليات والمشاريع المختلفة في المزرعة أي توفير الاموال اللازمة لضمان امكانية الحصول على تقنيات متقدمة في المجال الزراعي وادخالها في المزرعة وذلك لضمان تحقيق ارباح مرتفعة سواء من خلال الانتاج وتحسين النوعية او التسويق في الاوقات المناسبة . ويتم ذلك عن طريق :-

أ- اقناع ممولين لتمويل العمليات والمشاريع المزرعية

ب- ايجاد مصادر جديدة للتمويل المزرعي .

وبناء على ما تقدم يمكن ان نلخص واجبات ادارة المزارع بالاتي:

١. اختيار عناصر الإنتاج المناسبة وتقرير كيفية الجمع بينها في عملية إنتاج معينة،

وهذه الوظيفة تتضمن:

أ. إدارة العمل في المزارع بكفاءة .

ب. إدارة رأس المال المتمثل بالمكائن والآلات الزراعية والأسمدة والبذور ومختلف

التجهيزات الزراعية بكفاءة .

ج - إدارة الأرض زراعياً واقتصادياً وذلك باستعمال طرق المحافظة على خصوبتها

ومعرفة طرق تقدير قيمتها وقيمة ما موجود عليها ... الخ .

٢. تهيئة الظروف المناسبة للعمل الزراعي ورفع المستوى المعاشي والثقافي والاجتماعي

للعاملين في المزرعة .

3. الاطلاع على التجارب الناجحة في المزارع الأخرى والتعاون معها تحقيقاً لأهداف

المزرعة والاستفادة من هذه التجارب .

4. إدخال الأساليب العلمية والتقنية المستحدثة في عملية الإنتاج الزراعي في المزرعة ومتابعة تطوراتها باستمرار لغرض زيادة الإنتاج في المزرعة .

هـ. وضع خطة شاملة للمزرعة تضم خطط جميع الأقسام في المزرعة سواء كانت إنتاجية أو خدمية ومتابعة تنفيذها .

6. استغلال طاقات وكفاءات جميع العاملين في المزرعة بصورة جيدة وخلق المبادرة لديهم لضمان الوصول إلى الحالة المرغوبة، وذلك عن طريق المتابعة المستمرة للعاملين في المزرعة والاستثمار الأمثل لوقت العمل المطلوب .
اختيار المشاريع الإنتاجية المناسبة وانتخاب المزيج المناسب من

هذه المشاريع

(المحاصيل الإنتاجية)

في منهاج زراعي مناسب .

8. إجراء التعديلات المناسبة اليومية و الأسبوعية التي يجب القيام بها نتيجة التغيرات المفاجئة التي تطرأ على الأسعار أو تكاليف الإنتاج والتي تستدعي القيام بالتعديلات المناسبة المطلوبة .

9. مسك السجلات الحسابية للمزرعة والاستفادة منها في تحقيق كفاءة أكثر لإدارة المزرعة.